

# Leven en ondernemen als een avontuur

## Unica (75 jaar) neemt officieel afscheid van Daan van Vliet (61)

door Frans Ebeltsjes

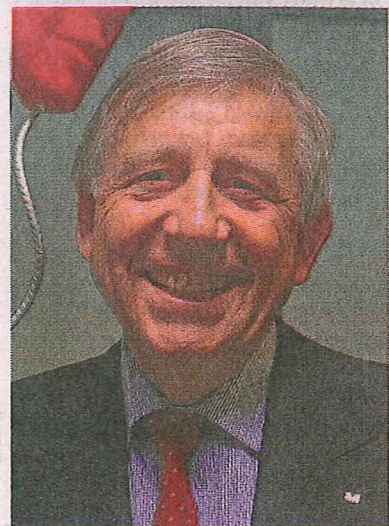
**ZWOLLE** - Of het nu gaat om een voettocht door Nepal om daar in een afgelegen dorp een kleinschalige energievoorziening af te leveren, of om een oceaan zeilrace, Daan van Vliet is er wel voor te porren. Zijn persoonlijke energiebron lijkt onuitputtelijk en bijna spreekwoordelijk voor de wijze waarop hij het Zwolse installatiebedrijf Unica de afgelopen kwart eeuw opstuwde in de vaart der volkeren.

„Ik ben inderdaad een workaholic”, geeft de nu 61-jarige voormalig algemeen directeur en nu commissaris van Unica toe. „Zowel het leven zelf als het ondernemen ervan ik als een groot avontuur. Niet alleen door het te ondergaan, maar vooral door zelf initiatieven te nemen. Dat betekent wel dat je soms zwaar moet buffelen, maar dat heeft me nooit weerhouden.” Het is al ruim twee jaar geleden dat Van Vliet zich min of meer stilletjes terugtrok uit de dagelijkse leiding van Unica („er stond een goeie ploeg met jonge mensen klaar en die wilde ik niet in de weg lopen”). Als commissaris en als grootaandeelhouder bleef Van Vliet wel heel nauw betrokken. De viering van het 75-jarig bestaan van Unica, zaterdagavond in De Spiegel, was het goede moment om ook officieel afscheid te nemen.

Bij afscheid nemen hoort een terugblik. Te beginnen in 1982, het jaar waarin Daan het bedrijf, toen gevestigd aan de Brink, overnam van zijn vader Cors. Er lag toen al een historie van een halve eeuw, waarin het installatiebedrijf ups en downs had meegemaakt. Onder andere een bloeitijd, waarin er driehonderd man personeel op de loonlijst stond. „Maar in '82 lag het een beetje moeilijker”, vertelt Van Vliet, die toen een managementfunctie bekleedde bij de Zweedse onderneming Fläkt. „Mijn vader had al veel taken overgedragen aan het management, dat zich terecht afvroeg wat ik eigenlijk kwam doen.”

De nieuwe algemeen directeur liet zich niet uit het veld slaan door de scepsis en de verslechterde bedrijfsresultaten (onder andere een schuld van 2 miljoen) waarmee hij begroet werd. Hij presenteerde in enkele weken een ambitieus plan waarin Unica na tien jaar een bedrijf met tien vestigingen en 1000 werknemers moest worden. „Dat was geen bluf”, aldus Van Vliet. „Ik geloofde er echt in en was er heilig van overtuigd dat Unica een leidende rol zou gaan spelen in Nederland op het gebied van duurzame en innovatieve technieken.” Als stagiair in Zweden had Van Vliet het rapport van de Club van Rome gelezen. Duurzaamheid, zorg voor het milieu, werd daarna zijn stelregel. „Het is de enige weg met toekomst voor onze wereld. Dat was en is mijn drijfveer. Prachtige bijkomstigheid is dat je er nog geld mee kunt verdienen ook. En dat wordt alleen maar meer naarmate de energie duurder wordt.” Unica kende een periode waarin zo'n beetje elk jaar een bedrijf werd overgenomen. Momenteel zijn er twintig vestigingen, met in totaal ruim 1700 personeelsleden. Het maakt Unica tot de grootste van de middelgrote spelers op de installatiemarkt. Een omzet van 300 miljoen die landelijk gezien overigens nog maar twee procent marktaandeel betekent, laat zien hoe gigantisch deze markt is.

Al twee jaar is hij uit de frontlinie verdwenen, maar het 75-jarig bestaan van Unica vormde een goed moment om Daan van Vliet officieel uit te zwaaien.



Daan van Vliet heeft afscheid genomen van Unica. foto Sacha Wunderink



Bijzonder onderdeel van de jubileumviering van het 75-jarige Unica zaterdagavond in De Spiegel was het piano-optreden van Georgine van Vliet. De echtgenote van de scheidende algemeen directeur Daan van Vliet werd direct na afloop door haar echtgenoot in de bloemen gezet. Geheel rechts applaudisseert dirigent Martin

Pantelev, die met het (door Unica gesponsorde) Orkest van het Oosten een belangrijk aandeel had in de viering van het jubileum. Onder andere het optreden van de 17-jarige violiste Elvira van Groningen vormde daarin een hoogtepunt. Daan van Vliet greep zijn afscheid in het bijzijn van honderden ge-

nodigde relaties aan om de Unica Foundation te presenteren. Vanuit deze stichting worden kleinschalige projecten in Nepal met eenvoudige doch doeltreffende technische middelen ondersteund. Ter gelegenheid van het jubileum brachten de genodigden 10.000 euro bijeen om de projecten te steunen. foto Frans Paalman

„Als ondernemer moet je durven en je moet je mensen het vertrouwen geven door hen medeverantwoordelijk te maken,” meent Van Vliet. „Een monteur die op zijn krent gaat zitten omdat hij geen tekeningen of materialen heeft, is

niet goed bezig. Ik wil dat hij zelf de mensen achter de broek gaat zitten die tekeningen moeten maken of materialen moeten bestellen. Niet alleen maar kleine stukjes, maar het totale werk is zijn verantwoordelijkheid.”

Van Vliet blijft commissaris van Unica en daarnaast van vier andere bedrijven in verschillende branches, waaronder het eveneens Zwolse IJsseltechnologie. „Het geeft me een brede kijk op de economische omstandigheden en op

de mogelijkheden waarop verschillende bedrijven en branches elkaar kunnen versterken.” Bang voor de recessie is Van Vliet niet. „Natuurlijk gaan installatiebedrijven het merken als de bouw terugloopt. Daarom moeten we onze

voorsprong in technologie behouden. Daarnaast is ook de servicepoot erg belangrijk geworden. We sluiten tegenwoordig langjarige contracten af, waarbij we als Unica soms ook eigenaar blijven van de duurzame installaties.”