



unica **Jaarbericht** **2019**

Unica: 30 bedrijven met slagkracht

Unica boekte in 2019 een omzetgroei en een hogere winstmarge. Voortdurende aandacht voor medewerkers, innovatiekracht, maatregelen uit het Klimaatakkoord en het ondernemerschap in het bedrijf zorgen ervoor dat Unica met onverminderd vertrouwen naar de toekomst kijkt.

Resultaten

De omzet van Unica steeg in 2019 naar € 497 miljoen; een groei van meer dan 4% ten opzichte van 2018 (€ 477 miljoen). De relatief bescheiden stijging is een uitzondering op de trend van de laatste vijf jaar, waarin de omzet gemiddeld met meer dan 10% steeg. De voortdurende focus op kwalitatieve groei middels recurring business is daarvoor een van de hoofdoorzaken. Ook het doorschuiven van enkele toonaangevende projecten naar 2020 en een exceptioneel hoge omzet die in 2018 in de datacentermarkt werd behaald, vertekenden de groei. De EBITDA steeg van € 35,2 miljoen (2018) naar € 38,3 miljoen: een groei van bijna 9%. Dat resulteert ook in een margestijging van 7,4% naar 7,7%. Daarmee hebben de 2019-resultaten de recordcijfers van 2018 overtroffen.

Brainpact en Synto

Unica bestaat uit een netwerk van meer dan 30 zelfstandige bedrijven, die zijn georganiseerd in negen clusters met elk een eigen specialiteit of focusgebied. Naast autonome groei wordt dit netwerk versterkt met overnames van succesvolle bedrijven, die vanuit hun eigen ondernemerschap verder kunnen groeien binnen een cluster. Enerzijds neemt Unica gespecialiseerde bedrijven over, anderzijds zoekt het naar gerichte regionale expansie. Op beide vlakken deed Unica in 2019 een overname. Industrieel automatiseerder Brainpact werd onderdeel van het gespecialiseerde cluster Unica Industry Solutions, het gerenommeerde Zeeuwse installatiebedrijf Synto werd toegevoegd aan

het vestigingsnetwerk van Unica Building Services en daarmee een uitvalsbasis van Unica in Zeeland.

Klimaat en maatschappelijk debat

In 2019 werd met de definitieve Klimaatwet een fundament gelegd voor maatregelen die nodig zijn voor een toekomstbestendige samenleving. Tegelijkertijd blijft de groei van Unica als resultaat van de verduurzamingsagenda nog beperkt, al zal de energietransitie de komende jaren naar verwachting echt op gang worden gebracht. Vanuit zijn leidende positie als een van de duurzaamste technisch dienstverleners zet Unica zich in voor de verduurzaming van de gebouwde omgeving. Als kennispartner kan Unica klanten helpen om de complexe materie eenvoudig, behapbaar en betaalbaar te maken. Ondertussen neemt door het maatschappelijk debat over stikstof en PFAS de complexiteit en onzekerheid toe, wat grote effecten heeft op de bouw- en installatiesector. Doordat Unica de laatste vijf jaar de afhankelijkheid van grote projecten fors heeft verkleind, zijn de gevolgen van de PAS- en PFAS-problematiek voor de onderneming beperkt.

Aantrekkelijkheid op de arbeidsmarkt

Het aantal medewerkers bij Unica steeg naar 2.590 fte's in 2019, ten opzichte van 2.365 fte's in het voorgaande jaar. De spanning op de arbeidsmarkt blijft door de historisch lage werkloosheid onverminderd groot. Desondanks is Unica een aantrekkelijke werkgever, omdat mensen graag bij een groeiend, succesvol bedrijf willen werken





dat gevarieerde carrièremogelijkheden biedt. Ook de permanente aandacht voor behoud van medewerkers volgens de 'people strategy' heeft effect op de arbeidsmarktpositie van Unica. Door gericht te focussen op *betrouwbaar, gezond en aantrekkelijk* werkgeverschap bleef de uitstroom van medewerkers in 2019 beperkt. De instandhouding van Unica als aantrekkelijke werkgever blijft de komende jaren een speerpunt in de strategie.

Innovatie

De lancering van het Unica Innovation Center was een mijlpaal in 2019. Deze onafhankelijk opererende strategische divisie signaleert relevante ontwikkelingen en innovaties in de omgeving waarin Unica opereert en legt verbinding met externe partners. Samenwerking tussen de Unica-bedrijven, trainees, onderwijsinstellingen, leveranciers en start-up-accelerators moet resulteren in nieuwe te vermarkten concepten. Vanaf 2020 worden de effecten van deze strategische focus op innovatie verwacht.

Blik op de toekomst

Technisch dienstverleners als Unica spelen een prominente rol in de toename van intelligentie in gebouwen. In steeds meer gevallen ligt het percentage techniek in bouwprojecten al boven de 50%, in hoogtechnologische segmenten soms zelfs op driekwart. Maatschappelijk behoeften aan duurzaamheid (energietransitie/klimaat), gebruiksgemak (gebouwintelligentie) en digitalisering (ICT/security) geven het succes van een specialistisch bedrijf als Unica een verdere impuls. In 2020 wil Unica met gezamenlijke, clusteroverschrijdende proposities nog sterker inzetten op integrale oplossingen voor zijn klanten.

Acquisities blijven in 2020 naast autonome groei een speerpunt in de strategie van Unica, zowel ter versterking van specialistische kennis als voor verdere regionale verankering. Om dit proces nog beter te stroomlijnen is in 2019 een M&A-team ingericht. Dit team helpt bij

het beoordelen van partijen die ter overname worden aangeboden en zoekt gericht naar aantrekkelijke overnamekandidaten.

Ondernemerschap

De achtergrond van aandeelhouders heeft Unica in de afgelopen jaren sterker gemaakt. De historie van een mooi Nederlands familiebedrijf met bijbehorende normen en waarden is sinds 2017 gecombineerd met de professionele ondersteuning van het Triton-team. Unica kan terugvallen op meer dan 85 jaar ervaring en een sterk financieel fundament voor verdere groei. Dankzij het ondernemerschap van de meer dan 30 zelfstandige bedrijven heeft Unica een bijzondere positie op de Nederlandse markt, met veel diversiteit aan specialismen en kennis. Daarmee treedt Unica met onverminderd vertrouwen de toekomst tegemoet.

Veiligheidsbewustzijn

In 2019 was Unica gastheer voor het halfjaarlijkse veiligheidsontbijt van de Governance Code Veiligheid in de Bouw (GCVB). Deze code is in 2014 opgezet door 14 initiatiefnemers, waaronder Unica, om het veiligheidsbewustzijn in de keten te vergroten. Afgelopen jaar behaalden meer dan 1.000 Unica-medewerkers een GPI-certificaat. Deze Generieke Poort Instructie (GPI) is een elektronische toets ter vervanging van de toegangsinstructies op bouwplaatsen. In de GPI zijn alle verschillende instructies geüniformeerd tot één toets, die bij goed gevolg resulteert in een certificaat. Dat certificaat is sinds 2019 verplicht om toegang te krijgen tot de bouwplaatsen van alle ruim 800 organisaties die de code hebben onderschreven.

Kerncijfers

BEDRAGEN IN 1.000 EURO'S	2019	2018
Geconsolideerde gegevens		
Gefactureerde omzet	496.879	476.532
EBITDA	38.265	35.230
Nettowinst	21.249	19.405
Verhoudingsgetallen		
Current ratio	1,50	1,33
Solvabiliteit	48,5%	41,7%
Rendement		
EBITDA-marge	7,7%	7,4%
Maatschappelijk		
Aantal medewerkers (fte's)	2.590	2.365

Geconsolideerde balans

BEDRAGEN IN 1.000 EURO'S	2019	2018
Actief		
Vaste activa	48.063	43.523
Vlottende activa	137.318	121.036
Totaal activa	185.381	164.559
Passief		
Eigen vermogen	89.910	68.661
Aandeel van derden	107	318
Voorzieningen	3.985	4.886
Kortlopende schulden	91.379	90.694
Totaal passiva	185.381	164.559

De in dit jaarbericht verstrekte cijfers zijn ontleend aan de jaarrekening 2019 van Unica Groep BV waarbij een controleverklaring van een onafhankelijke accountant is afgegeven.

Volledig jaarverslag

Het jaarbericht 2019 is een beknopte weergave van het volledige financiële en maatschappelijke jaarverslag 2019 van Unica Groep. Het volledige jaarverslag kunt u downloaden via www.unica.nl/jaarverslag2019.

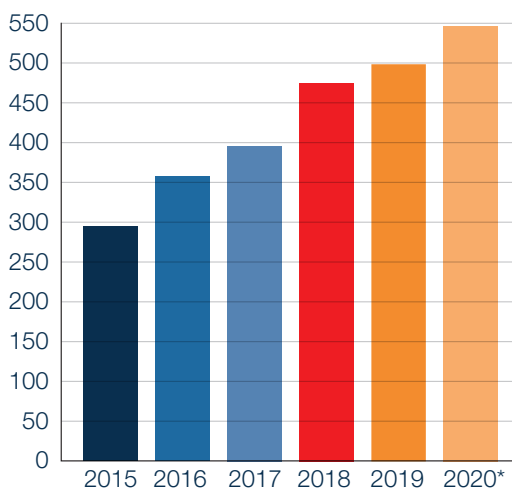
Over Unica

Unica is dé allround technisch dienstverlener van Nederland en trendsetter in duurzame innovaties, die alle vraagstukken op het gebied van technologie in de gebouwde omgeving oplost. Denk aan het toepassen van oplossingen op het gebied van installatietechniek, energie, ICT, internet of things (IOT) en smart buildings die bijdragen aan functionele, gezonde en veilige leef- en werkomgevingen. Unica zet de wensen en behoeften van klanten om in een kwalitatieve oplossing op maat. Met een slagvaardig netwerk van negen bedrijvencusters en meer dan 2.700 medewerkers behoort Unica tot de grootste technisch dienstverleners van Nederland. Voor meer informatie: www.unica.nl.

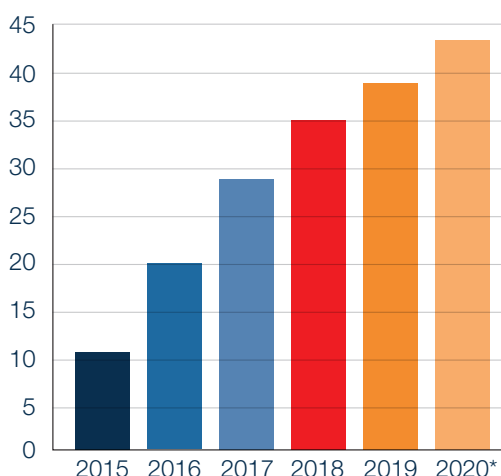


Financiële ontwikkeling

Omzetontwikkeling (in miljoenen euro's)



Ontwikkeling EBITDA (in miljoenen euro's)



* Prognose

Duurzame inzetbaarheid

Duurzame inzetbaarheid draagt bij aan het terugdringen van ziekteverzuim en helpt Unica om te beschikken over gemotiveerd personeel. Daarom is in 2019 het interne programma 'Jouw DAG' geïntroduceerd. Dit programma richt zich op vier thema's:

1. Balans tussen werk en privé
2. Gezondheid
3. Veiligheid
4. Ontwikkeling

Het programma stimuleert medewerkers om zelf initiatief te nemen voor hun gezondheid en duurzame inzetbaarheid, ondersteund door de organisatie. Om de juiste verzuimbegeleiding te bieden aan medewerkers hebben leidinggevenden uitgebreide training gehad. Ook werd in 2019 een nieuwe arbo-dienstverlener in de arm genomen en is gestart met het aanbieden van een preventief medisch onderzoek (PMO) aan medewerkers.



